



10 DE FEBRERO AL 05  
DE MAYO DE 2023

## **CURSO INTENSIVO “CICLO DE RETROALIMENTACIÓN” FEEDBACK LOOP**

Curso a través de plataforma virtual en coordinación con el  
Instituto Belisario Domínguez.

**Instituto de Investigaciones Parlamentarias del  
H. Congreso del Estado de Sinaloa.**

### **Junta de Coordinación política**

#### **Dip. Feliciano Castro Meléndrez**

Presidente/coordinador del Grupo Parlamentario del Partido Movimiento Regeneración Nacional

#### **Dip. Alba Virgen Montes Álvarez**

Coordinadora del Grupo Parlamentario del Partido Sinaloense

#### **Dip. Cinthia Valenzuela Langarica**

Coordinadora del Grupo Parlamentario del Partido Revolucionario Institucional

#### **Dip. Giovana Morachis Paperini**

Integrante del Partido Acción Nacional

#### **Dip. Celia Jáuregui Ibarra**

Integrante del Partido Movimiento Ciudadano

#### **Dip. María Guadalupe Cázarez Gallegos**

Integrante del Partido del Trabajo

#### **Dip. Adolfo Beltrán Corrales**

Sin Partido

#### **Dip. Ricardo Madrid Pérez**

Presidente de la Mesa Directiva

#### **Ing. José Antonio Ríos Rojo**

Secretario General

### **Instituto de Investigaciones Parlamentarias**

#### **Dr. Felipe Cesar González Morga**

Director del Instituto de Investigaciones Parlamentarias

#### **C. Mtra. Yully Ruiz Alfonso**

Encargada del Departamento de Sistemas de Informática Legislativa

#### **Lic. Héctor Enrique Valenzuela Urias**

Jefe del Departamento de Capacitación y Desarrollo

#### **C. Lic. Félix Selene Torres Cázares**

Jefa del Departamento de Estadística e Indicadores Parlamentarios

#### **C. Lic. Miguel Fernando Peregrina Peraza**

Jefe del Departamento de Capacitación y Desarrollo

**Realizó: Licenciada Thanya Carolina Irizar Félix**

**Revisó: Licenciado Miguel Fernando Peregrina Peraza**

# Índice

<b>I.- CONVOCATORIA Y OFICIO DE INVITACIÓN</b>	<b>4</b>
<b>II.- CARTA DESCRIPTIVA</b>	<b>7</b>
<b>III.- CALENDARIO DE ACTIVIDADES</b>	<b>8</b>
<b>IV.- LISTAS DE ASISTENCIA A LAS SESIONES SINCRÓNICAS</b>	<b>10</b>
<b>V. RECONOCIMIENTOS</b>	<b>11</b>

# **I.- CONVOCATORIA Y OFICIO DE INVITACIÓN**

El Instituto Belisario Domínguez del Senado de la República y el Instituto Nacional Democrata para Asuntos Internacionales, invitan a legisladoras y legisladores, equipo técnico y asesor del Congreso Federal y Congresos Locales al:

## **CURSO INTENSIVO**

### **“CICLO DE RETROALIMENTACIÓN PARA PROCESOS LEGISLATIVOS”**

#### **OBJETIVO GENERAL**

Compartir los fundamentos de la metodología “Ciclo de Retroalimentación (Feedback Loop) para Procesos Legislativos” para desarrollar procesos efectivos y eficientes de consulta con la ciudadanía sobre temas de discusión en el ámbito legislativo.

#### **MÓDULOS**

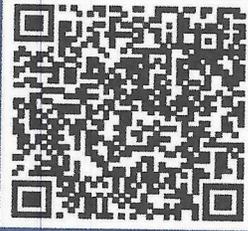
- Módulo 1 - Participación y diseño
- Módulo 2 - Recolección y análisis de información
- Módulo 3 - Diálogo
- Módulo 4 - Ajuste de curso

#### **DURACIÓN**

Del 10 de febrero al 23 de abril de 2023

#### **REGISTRO**

Disponible del 9 al 27 de enero de 2023



#### **REVISA TÉRMINOS Y REFERENCIAS**





**INSTITUTO BELISARIO DOMÍNGUEZ**  
DIRECCIÓN GENERAL DE DIFUSIÓN Y PUBLICACIONES



Ciudad de México, 11 de enero de 2023

**Estimada/o participante**  
**Presente**

Nos dirigimos a usted para extenderle una cordial invitación para participar en el curso virtual denominado "Ciclo de Retroalimentación para procesos Legislativos" (Feedback Loop) impartido de manera conjunta por el Instituto Belisario Domínguez del Senado de la República y el Instituto Nacional Demócrata para Asuntos Internacionales (NDI por sus siglas en inglés). El curso representa la oportunidad de desarrollar procesos efectivos y eficientes de consulta con la ciudadanía sobre temas de discusión en el ámbito legislativo.

El contenido ha sido diseñado a fin de desarrollar una metodología viva y útil para elaborar y llevar a cabo procesos de diálogo e involucramiento de la ciudadanía en la discusión legislativa, por lo que solo podrán participar quienes hayan aprobado el curso de Parlamento Abierto en alguna de sus cuatro ediciones y que actualmente se encuentren laborando en el Congreso de la Unión o en algún Congreso Estatal.

Dicho curso será impartido del 10 de febrero al 5 de mayo del presente año. En caso de resultar de su interés y cumplir los requisitos, le pedimos atentamente se registre en la siguiente liga: <https://forms.gle/esckZ9hycTXBdqfY8>. El registro se mantendrá disponible hasta el día 27 de enero de 2023.

Finalmente, adjuntamos la convocatoria y el documento descriptivo del curso. En caso de requerir más información, agradecemos se comunique con el Mtro. Ricardo Islas Ibarra mediante el correo electrónico [ricardo.islas@senado.gob.mx](mailto:ricardo.islas@senado.gob.mx) o al teléfono 5510689708.

Esperando contar con su participación, reciba un cordial saludo.

Atentamente

Dora Cecilia Martínez Garcés  
Instituto Belisario Domínguez



Donceles No. 14, Primer piso, Col. Centro  
Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México,  
C.P. 06020  
Tel. 5722 4800, Ext. 2068-4825

## **II.- CARTA DESCRIPTIVA**

## **CURSO INTENSIVO**

### **“CICLO DE RETROALIMENTACIÓN (FEEDBACK LOOP) PARA PROCESOS LEGISLATIVOS”**

#### **DOCUMENTO DESCRIPTIVO**

#### **1. Justificación**

En los últimos años, el bajo nivel de confianza que han presentado los congresos frente a la ciudadanía ha implicado fortalecer procesos de transparencia, rendición de cuentas, participación ciudadana y acceso a la información del quehacer legislativo; es por ello que, en la última década, en algunos congresos se ha incorporado el concepto de parlamento abierto, mismo que suele equipararse con eventos abiertos para escuchar diversas opiniones sobre alguna iniciativa de ley que se encuentra en discusión.

Sin embargo, en numerosas ocasiones han surgido críticas a este tipo de procesos o actividades por varias razones. En primer lugar, estas actividades suelen ser muy coyunturales y no forman necesariamente parte de una práctica legislativa de consulta ciudadana. En segundo lugar, estas actividades suelen diseñarse como espacios de catarsis y no como una oportunidad para el diálogo, el intercambio y la recopilación de información valiosa que sirva para comunicar adecuadamente el proceso de toma de decisiones legislativas. Finalmente, estas actividades han sido criticadas porque al final no queda claro para las personas que participan en las mismas que de sus opiniones, ideas o aportaciones fue considerado o no como parte de la discusión legislativa o que fue integrado a las reformas que estaban siendo discutidas.

Estas condiciones acrecientan la falta de credibilidad de los congresos, pues consolida la percepción de que los ejercicios de “consulta ciudadana” terminan siendo momentos de simulación. Cambiar esta tendencia pasa por cambiar las prácticas, diseños y procesos que los congresos desarrollan para involucrar a la ciudadanía en las discusiones legislativas. Requiere entonces que los congresos sean innovadores, diseñando procesos donde no solo consultan y escuchan las opiniones ciudadanas sino que procuran informar adecuada y transparentemente sobre las decisiones que toman con base en la información que recopilan.

Es por ello que el Instituto Belisario Domínguez del Senado de la República (IBD), en colaboración con la oficina en México del Instituto Nacional Demócrata (NDI), ofrecen el

curso intensivo “Ciclo de Retroalimentación (Feedback Loop) para Procesos Legislativos”, a fin de ofrecer a integrantes del congreso una metodología viva y útil para diseñar y desarrollar procesos de diálogo e involucramiento de la ciudadanía en la discusión legislativa.

## **2. Objetivo General**

Compartir los fundamentos de la metodología “Ciclo de Retroalimentación (Feedback Loop) para Procesos Legislativos” para desarrollar procesos efectivos y eficientes de consulta con la ciudadanía sobre temas de discusión en el ámbito legislativo.

## **3. Audiencia.**

El curso intensivo está dirigido a integrantes del Congreso Federal (Senado de la República y Cámara de Diputadas y Diputados) y de congresos estatales que son responsables directos o están involucrados en el proceso de discusión de legislación o cambios internos del congreso. Este grupo incluye a:

- Legisladores/as
- Asesores/as de legisladores/as
- Secretarios/as técnicos/as de comisiones legislativas
- Asesores/as de comisiones legislativas

## **4. Modalidad y Esquema General**

El curso intensivo se impartirá de manera virtual sincrónica, es decir, que las sesiones de los diferentes módulos se llevarán a cabo en un día y horario señalado. Las sesiones serán de un tiempo máximo de 3 horas de trabajo con sus respectivos recesos o descansos.

El curso cuenta con un total de 4 módulos. Cada módulo se trabajará en un sesión virtual, donde se compartirán los contenidos correspondientes. Cada sesión virtual contará con una serie de ejercicios en grupos de trabajo (breakout rooms) para fomentar la reflexión conjunta del grupo.

El curso está diseñado para la aplicación inmediata de lo aprendido, por lo que cada participante (o grupo de participantes) contará con un cuaderno de trabajo donde podrá ir definiendo el proceso de ciclo de retroalimentación que espera desarrollar; este material será habilitado a través de una carpeta de Google Drive. Asimismo, las y los participantes recibirán al finalizar cada sesión una breve tarea que deberán entregar en tiempo y forma para acreditar adecuadamente el curso.

## 5. Temario capacitación Ciclo de Retroalimentación

El curso cuenta con 4 módulos:

- Módulo 1 - Participación y diseño
- Módulo 2 - Recolección y análisis de información
- Módulo 3 - Diálogo
- Módulo 4 - Ajuste de curso

## 6. Calendario

Las personas que sean seleccionadas para participar en el curso (el cupo es limitado), recibirán un calendario detallado del proceso. En general, las etapas del curso y sus tiempos serán los siguientes:

ACTIVIDAD	FECHAS
Convocatoria abierta/Solicitud de registro	9 al 27 de enero 2023
Confirmación de participación	1 al 3 de febrero 2023
Sesión de inducción	10 de febrero 2023
Módulo 1	13 al 24 de febrero 2023
Módulo 2	27 de febrero al 10 de marzo 2023
Módulo 3	6 al 17 de marzo 2023
Módulo 4	20 al 31 de marzo 2023
Trabajo final	17 al 28 de abril 2023
Calificación y acreditación	1 al 5 de mayo
Entrega de constancias	12 de mayo

## 7. Registro

Debido a la metodología interactiva de las sesiones, la entrega y revisión de tareas, y para el adecuado seguimiento de las y los participantes, el cupo del curso intensivo será limitado. En caso de que una o varias personas deseen participar para aplicar los contenidos en un mismo reto de retroalimentación (trabajo en equipo), deberán

registrar esta información en el formulario de [solicitud de registro](#) correspondiente. En este caso, todas las personas que forman parte de un mismo reto de retroalimentación deberán realizar todas las actividades, tareas y trabajo de manera conjunta y coordinada.

Para considerar una solicitud de participación, las personas interesadas deberán:

- Ser personal que trabaja formalmente en el congreso (no pasantes ni becarios/as)
- Estar involucradas o ser responsables de algún proceso de discusión o consulta de su congreso
- Presentar un problema de retroalimentación o situación concreta y real en la que espera utilizar la metodología

Respecto a este último punto, se considera un problema de retroalimentación o situación a cualquier de las siguientes:

- Una idea que desea trabajar para desarrollar una iniciativa de ley
- Una iniciativa de ley que está siendo desarrollada (por un/a legislador/a, una comisión legislativa o por un grupo parlamentario)
- Una iniciativa legislativa que se espera discutir en comisión
- Una iniciativa de reforma interna del congreso

## **8. Acreditación**

La aprobación del curso dependerá del cumplimiento de varias actividades del proceso formativo. Se otorgará constancia de participación a quienes obtengan una puntuación no menor a 80 puntos. Dentro de las actividades incluidas están:

- Cuestionarios por módulo: Cada módulo cuenta con un cuestionario previo a cursar el módulo y otro al finalizar. Es necesario completar ambos cuestionarios para asegurar que el sistema registre la asistencia a las sesiones virtuales.
- Tareas por módulo: Cada módulo incluye una breve tarea de aplicación de los contenidos trabajados durante el mismo y/o previa a la sesión siguiente. Se proveerá un formato de tarea para cada módulo el cual deberá ser entregado conforme al calendario detallado que recibirá cada participante.
- Trabajo final: Se deberá presentar un plan de acción para la implementación de un proceso de ciclo de

retroalimentación, y que retoma los trabajos, tareas y reflexiones previas realizadas durante el curso.

Para tener información más detallada sobre los criterios de evaluación del curso, recomendamos revisar la [Rúbrica de Evaluación](#).

## **9. Proyectos Ganadores**

Con base en el desempeño durante el curso y - fundamentalmente - en el trabajo final entregado, el IBD y NDI elegirán a tres proyectos ganadores para recibir asistencia técnica gratuita y personalizada para su implementación. Adicionalmente, los proyectos que sean implementados de manera exitosa serán difundidos con diversos actores y en diferentes países como experiencias exitosas.

## **10. Informes**

Para más información contactar a:

### **IBD, Senado de la República**

Dora Cecilia Martínez Garces Encargada de la Dirección General de Difusión y Publicaciones  
[dora.martinez@senado.gob.mx](mailto:dora.martinez@senado.gob.mx)  
(55) 5722 4800 Ext. 2065

### **NDI México**

Ana Laura Chávez Coordinadora de Parlamento Abierto  
[achavez@ndi.org](mailto:achavez@ndi.org)  
55 8094 2981

### **III.- CALENDARIO DE ACTIVIDADES**

Calendario del Curso Intensivo "Ciclo de Retroalimentación" Feedback Loop			
Módulo	Actividad	Modalidad y Plataforma	Fechas
1	Sesión de Inducción	Plataforma Zoom	Viernes 10 de febrero
	Sesión sincrónica Módulo 1. Participación y Diseño	A través de la plataforma Zoom	Viernes 17 de febrero
	Envío de tarea (NDI)	A través de correo electrónico	Viernes 17 de febrero
	Entrega de tarea módulo 1	A través de correo electrónico	Del lunes 20 al viernes 24 de febrero
2	Revisión y retroalimentación de tarea 1 de los/las participantes	A través de la plataforma Google Drive	Del lunes 27 febrero al jueves 2 de marzo
	Sesión sincrónica Módulo 2. Recolección y Análisis de Información	A través de la plataforma Zoom	Viernes 3 de marzo
	Envío de tarea (NDI)	A través de correo electrónico	Viernes 3 de marzo
	Entrega de tarea módulo 2	A través de correo electrónico	Del lunes 6 al viernes 10 de marzo
3	Revisión y retroalimentación de tarea 2 de los/las participantes	A través de la plataforma Google Drive	Del lunes 13 al jueves 16 de marzo
	Sesión sincrónica Módulo 3. Diálogo	A través de la plataforma Zoom	Viernes 17 de marzo
	Envío de tarea (NDI)	A través de correo electrónico	Viernes 17 de marzo
	Entrega de tarea módulo 3	A través de correo electrónico	Del lunes 20 al viernes 24 de marzo
4	Revisión y retroalimentación de tarea 3 de los/las participantes	A través de la plataforma Google Drive	Del lunes 27 al 30 de marzo
	Sesión sincrónica Módulo 4. Ajuste de curso	A través de la plataforma Zoom	Viernes 31 de marzo
	Envío de tarea (NDI)	A través de correo electrónico	Viernes 31 de marzo
	Entrega de tarea Módulo 4	A través de correo electrónico	Del lunes 3 al viernes 7 de abril (semana santa)
	Revisión y retroalimentación de tarea 4 de los/las participantes	A través de la plataforma Google Drive	Del lunes 10 al jueves 13 de abril
<b>Trabajo Final</b>			
	Envío de formato para elaboración de trabajo final (NDI)	A través de correo electrónico	Viernes 14 de abril
	Recepción de trabajos finales	A través de correo electrónico	Del lunes 17 al viernes 28 de abril
	Calificación de trabajo final	A través de la plataforma Google Drive	Del lunes 1 al viernes 5 de mayo
	Selección de trabajos ganadores	A través de correo electrónico	Viernes 5 de mayo

## **IV.- LISTAS DE ASISTENCIA A LAS SESIONES SINCRÓNICAS.**



H. CONGRESO DEL ESTADO DE SINALOA  
CURSO INTENSIVO



“CICLO DE RETROALIMENTACIÓN PARA PROCESOS LEGISLATIVOS”  
IMPARTIDO POR: EL INSTITUTO BELISARIO DOMÍNGUEZ DEL SENADO DE LA REPÚBLICA, Y EL INSTITUTO NACIONAL DEMOCRATA PARA ASUNTOS INTERNACIONALES.

ASISTENCIA A SESIÓN DE INTRODUCCIÓN: VIERNES 10 DE FEBRERO DE 2023

#	Nombre	Correo	Contacto	Asistencia
1	María Lilia Castro Castro			Asistió
2	Karen Navid Zuñiga Rivera			Asistió
3	Yully Nayeli Ruiz Alfonso			Asistió
4	Magdalena Gaxiola Ramírez			Asistió
5	Víctor Quiroz Valenzuela			Asistió
6	Maricarmen Sotomayor Trías			Asistió
7	Saúl Roberto Ruelas Silva			Asistió
8	Aarón Francisco Armenta Moroyoqui			Asistió
9	Nathalie Elizabeth Henderson Inzunza			Asistió
10	Silvia Alejandra Pineda Prado			Asistió
11	Armando Cázares Payán			Asistió
12	José Antonio Figueroa Sánchez			Asistió
13	María Verónica Salazar González			Asistió
14	Francisco Javier Avilés Delgadillo			Asistió
15	Teresita de Jesús León Aispuro			Asistió



H. CONGRESO DEL ESTADO DE SINALOA  
CURSO INTENSIVO

“CICLO DE RETROALIMENTACIÓN PARA PROCESOS LEGISLATIVOS”

IMPARTIDO POR: EL INSTITUTO BELISARIO DOMÍNGUEZ DEL SENADO DE LA REPÚBLICA, Y EL INSTITUTO NACIONAL DEMOCRATA PARA ASUNTOS INTERNACIONALES.

ASISTENCIA A SESIÓN SINCRONICA: VIERNES 03 DE MARZO DE 2023

#	Nombre	Correo	Contacto	Asistencia
1	María Lilia Castro Castro			Asistió
2	Karen Navid Zuñiga Rivera			X
3	Yully Nayeli Ruiz Alfonso			Asistió
4	Magdalena Gaxiola Ramírez			Asistió
5	Víctor Quiroz Valenzuela			Asistió
6	Maricarmen Sotomayor Trías			Asistió
7	Saúl Roberto Ruelas Silva			Asistió
8	Aarón Francisco Armenta Moroyoqui			X
9	Nathalie Elizabeth Henderson Inzunza			Asistió
10	Silvia Alejandra Pineda Prado			Asistió
11	Armando Cázares Payán			Asistió
12	José Antonio Figueroa Sánchez			Asistió
13	María Verónica Salazar González			Asistió
14	Francisco Javier Avilés Delgadillo			Asistió
15	Teresita de Jesús León Aispuro			Asistió



H. CONGRESO DEL ESTADO DE SINALOA  
CURSO INTENSIVO



“CICLO DE RETROALIMENTACIÓN PARA PROCESOS LEGISLATIVOS”  
IMPARTIDO POR: EL INSTITUTO BELISARIO DOMÍNGUEZ DEL SENADO DE LA REPÚBLICA, Y EL INSTITUTO NACIONAL DEMOCRATA PARA ASUNTOS INTERNACIONALES.

ASISTENCIA A SESIÓN SINCRONICA: VIERNES 17 DE MARZO DE 2023

#	Nombre	Correo	Contacto	Asistencia
1	María Lilia Castro Castro			X
2	Karen Navid Zuñiga Rivera			X
3	Yully Nayeli Ruiz Alfonso			Asistió
4	Magdalena Gaxiola Ramírez			Asistió
5	Víctor Quiroz Valenzuela			Asistió
6	Maricarmen Sotomayor Trías			X
7	Saúl Roberto Ruelas Silva			X
8	Aarón Francisco Armenta Moroyoqui			X
9	Nathalie Elizabeth Henderson Inzunza			X
10	Silvia Alejandra Pineda Prado			Asistió
11	Armando Cázares Payán			Asistió
12	José Antonio Figueroa Sánchez			Asistió
13	María Verónica Salazar González			Asistió
14	Francisco Javier Avilés Delgadillo			Asistió
15	Teresita de Jesús León Aispuro			X



H. CONGRESO DEL ESTADO DE SINALOA  
CURSO INTENSIVO  
"CICLO DE RETROALIMENTACIÓN PARA PROCESOS LEGISLATIVOS"  
IMPARTIDO POR: EL INSTITUTO BELISARIO DOMÍNGUEZ DEL SENADO DE LA REPÚBLICA, Y EL INSTITUTO NACIONAL DEMOCRATA PARA ASUNTOS INTERNACIONALES.

ASISTENCIA A SESIÓN SINCRONICA: VIERNES 31 DE MARZO DE 2023

#	Nombre	Correo	Contacto	Asistencia
1	María Lilia Castro Castro			
2	Karen Navid Zuñiga Rivera			X
3	Yully Nayeli Ruiz Alfonso			X
4	Magdalena Gaxiola Ramírez			X
5	Víctor Quiroz Valenzuela			X
6	Maricarmen Sotomayor Trías			X
7	Saúl Roberto Ruelas Silva			X
8	Aarón Francisco Armenta Moroyoqui			X
9	Nathalie Elizabeth Henderson Inzunza			X
10	Silvia Alejandra Pineda Prado			Asistió
11	Armando Cázares Payán			Asistió
12	José Antonio Figueroa Sánchez			Asistió
13	María Verónica Salazar González			Asistió
14	Francisco Javier Avilés Delgadillo			Asistió
15	Teresita de Jesús León Aispuro			X



**H. CONGRESO DEL ESTADO DE SINALOA**  
**CURSO INTENSIVO**  
**“CICLO DE RETROALIMENTACIÓN PARA PROCESOS LEGISLATIVOS”**  
**IMPARTIDO POR: EL INSTITUTO BELISARIO DOMÍNGUEZ DEL SENADO DE LA REPÚBLICA, Y EL INSTITUTO NACIONAL DEMOCRATA PARA ASUNTOS INTERNACIONALES.**

**PARTICIPANTES QUE CULMINARON EL CURSO INTENSIVO**

#	Nombre	Correo	Contacto	Asistencia
1	María Lilia Castro Castro			
2	Karen Navid Zuñiga Rivera			X
3	Yully Nayeli Ruiz Alfonso			X
4	Magdalena Gaxiola Ramírez			X
5	Víctor Quiroz Valenzuela			X
6	Maricarmen Sotomayor Trías			X
7	Saúl Roberto Ruelas Silva			X
8	Aarón Francisco Armenta Moroyoqui			X
9	Nathalie Elizabeth Henderson Inzunza			X
10	Silvia Alejandra Pineda Prado			
11	Armando Cázares Payán			Culmino
12	José Antonio Figueroa Sánchez			Culmino
13	María Verónica Salazar González			Culmino
14	Francisco Javier Avilés Delgadillo			Culmino
15	Teresita de Jesús León Aispuro			Culmino

Los participantes que culminaron exitosamente el curso de capacitación, solo fueron aquellos que asistieron de manera virtual a cada una de las sesiones sincrónicas, y cumplieron con el trabajo final.

## **V.- RECONOCIMIENTOS**



El Instituto Belisario Domínguez del Senado de la República y el Instituto Nacional Demócrata para Asuntos Internacionales (NDI) otorgan el presente reconocimiento a:

*Silvia Alejandra Pineda Prado*

*por completar con éxito el curso intensivo*

**"Ciclo de Retroalimentación para Procesos Legislativos"**

impartido del 10 de febrero al 28 de marzo de 2023

M. Keila González Hilario  
Directora Residente  
NDI México

Mtra. Dora Cecilia Martínez  
Dirección General de Difusión y  
Publicaciones del Instituto Belisario  
Domínguez



El Instituto Belisario Domínguez del Senado de la República y el Instituto Nacional Demócrata para Asuntos Internacionales (NDI) otorgan el presente reconocimiento a:

*José Antonio Figueroa Sánchez*

*por completar con éxito el curso intensivo*

**"Ciclo de Retroalimentación para Procesos Legislativos"**

impartido del 10 de febrero al 28 de marzo de 2023

M. Keila González Hilario  
Directora Residente  
NDI México

Mtra. Dora Cecilia Martínez  
Dirección General de Difusión y  
Publicaciones del Instituto Belisario  
Domínguez



El Instituto Belisario Domínguez del Senado de la República y el Instituto Nacional Demócrata para Asuntos Internacionales (NDI) otorgan el presente reconocimiento a:

*Armando Cázares Payán*

por completar con éxito el curso intensivo

**"Ciclo de Retroalimentación para Procesos Legislativos"**

impartido del 10 de febrero al 28 de marzo de 2023

M. Keila González Hilario  
Directora Residente  
NDI México

Mtra. Dora Cecilia Martínez  
Dirección General de Difusión y  
Publicaciones del Instituto Belisario  
Domínguez



El Instituto Belisario Domínguez del Senado de la República y el Instituto Nacional Demócrata para Asuntos Internacionales (NDI) otorgan el presente reconocimiento a:

*Francisco Javier Avilés Delgadillo*

por completar con éxito el curso intensivo

**"Ciclo de Retroalimentación para Procesos Legislativos"**

impartido del 10 de febrero al 28 de marzo de 2023

M. Keila González Hilario  
Directora Residente  
NDI México

Mtra. Dora Cecilia Martínez  
Dirección General de Difusión y  
Publicaciones del Instituto Belisario  
Domínguez



El Instituto Belisario Domínguez del Senado de la República y el Instituto Nacional Demócrata para Asuntos Internacionales (NDI) otorgan el presente reconocimiento a:

*Maria Verónica Salazar Gonzalez*

*por completar con éxito el curso intensivo*

**"Ciclo de Retroalimentación para Procesos Legislativos"**

impartido del 10 de febrero al 28 de marzo de 2023

M. Keila González Hilario  
Directora Residente  
NDI México

Mtra. Dora Cecilia Martínez  
Dirección General de Difusión y  
Publicaciones del Instituto Belisario  
Domínguez